



НАУКА
И ИННОВАЦИИ
РОСАТОМ

Опыт работы зарубежных аналитических центров в интересах государственных организаций и высокотехнологичных компаний (включая атомную отрасль)

Вневедомственная сессия по вопросам повышения эффективности информационно-аналитической работы в России в области использования ядерной энергии в современных условиях

Сафиканов Денис Ильдусович

Аналитик отраслевого Центра аналитических исследований и разработок (ЦАИР) частного учреждения «Наука и инновации»

- 01** | **АНАЛИТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ**
- Определение
 - Виды аналитических центров

- 02** | **СТАТИСТИЧЕСКИЙ ОБЗОР**
- Общее количество аналитических центров
 - Географическое распределение
 - Численность персонала

- 03** | **CINIS – АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР КОРПОРАЦИИ CNNC (КНР)**
- Общая информация
 - Структура центра
 - Функции центра
 - Сравнение CINIS и ЦАИР

- 04** | **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Аналитические центры (англ. *think tanks*) – экспертные организации / подразделения / группы, занимающиеся информационно-аналитическим сопровождением целевых направлений деятельности и поддержкой принятия стратегических управленческих решений.



Аналитические центры различаются по видам деятельности, масштабам, организационно-правовым формам, целевым установкам.

Категоризация аналитических центров



НАУКА
И ИННОВАЦИИ
РОСАТОМ

ЦЕНТРЫ, АФФИЛИРОВАННЫЕ С ГОСУДАРСТВАМИ



Институт Азиатского банка развития (Япония)



Европейский центр политической стратегии (ЕС/Бельгия)



Аналитический центр при Правительстве РФ (Россия)



Исследовательская служба Конгресса (США)



Китайская ассоциация по контролю над вооружениями и разоружению (КНР)



Институт политических и международных исследований (Иран)

АВТОНОМНЫЕ ЦЕНТРЫ (зачастую – условно)



Институт Адама Смита (Великобритания)



Европейская исследовательская организация Брейгель (Бельгия/ЕС)



Брукингский институт (США)

ЦЕНТРЫ, АФФИЛИРОВАННЫЕ С УНИВЕРСИТЕТАМИ



Белферский центр при Гарвардском университете (США)



Гуверовский институт при Стэнфордском университете (США)



Институт международных и стратегических исследований Пекинского университета (КНР)



Центр оборонных исследований Королевского колледжа Лондона (Великобритания)

КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕНТРЫ



Deutsche Bank



Deutsche Bank
DB Research



SERIWorld.org
Samsung Economic
Research Institute



IBM Institute
for Business
Value



Mitsubishi
Research
Institute



CIGS
Canon Institute for
Global Studies

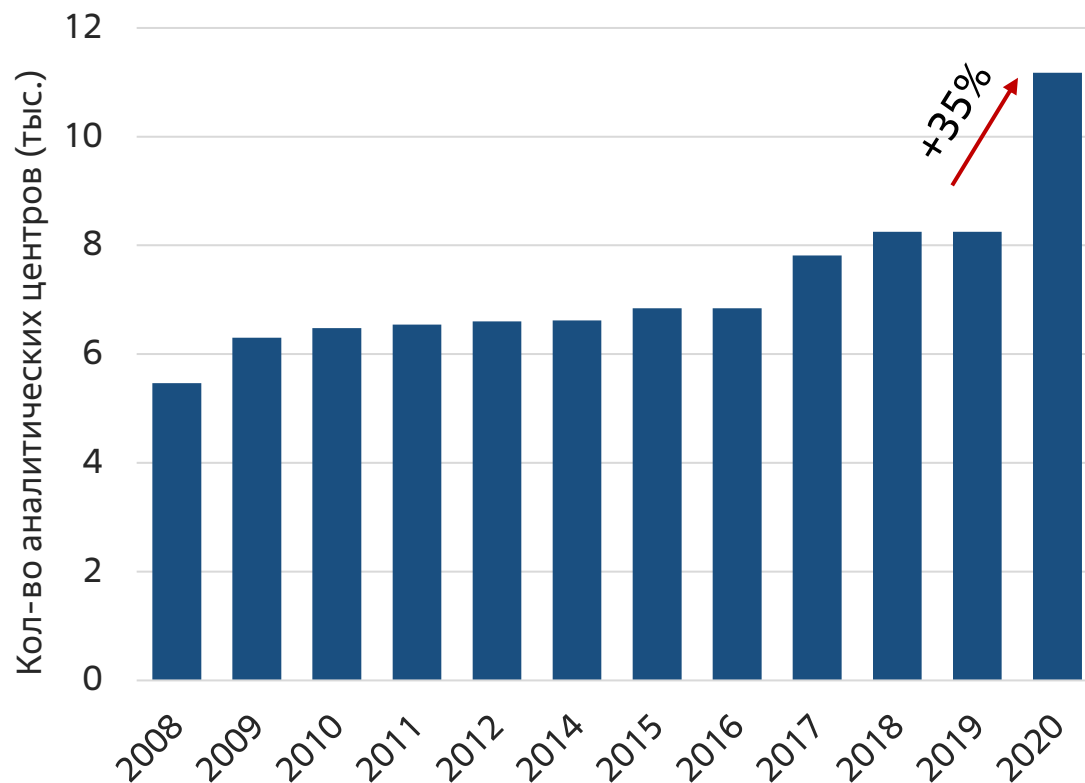
> 11 тыс.

АНАЛИТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ В
МИРЕ (2020)

в 2 раза

ВЫРОСЛО КОЛ-ВО ЦЕНТРОВ С
2008 по 2020 ГОД

Общее количество аналитических центров в мире*



Причины увеличения кол-ва:

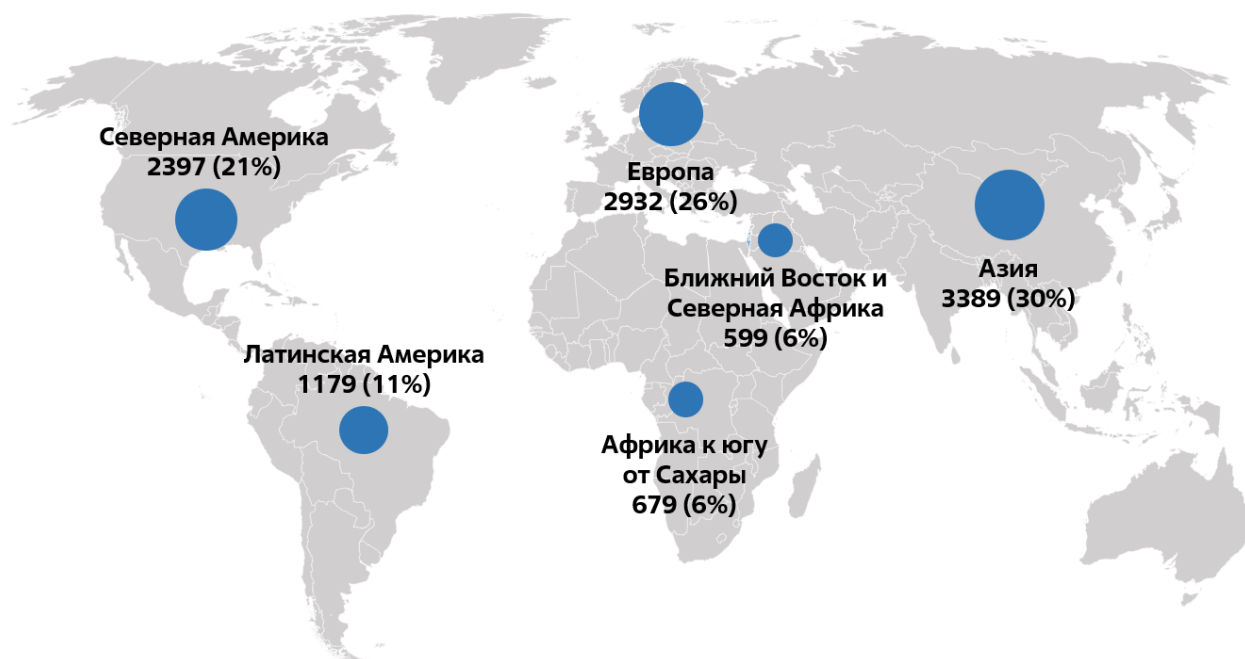
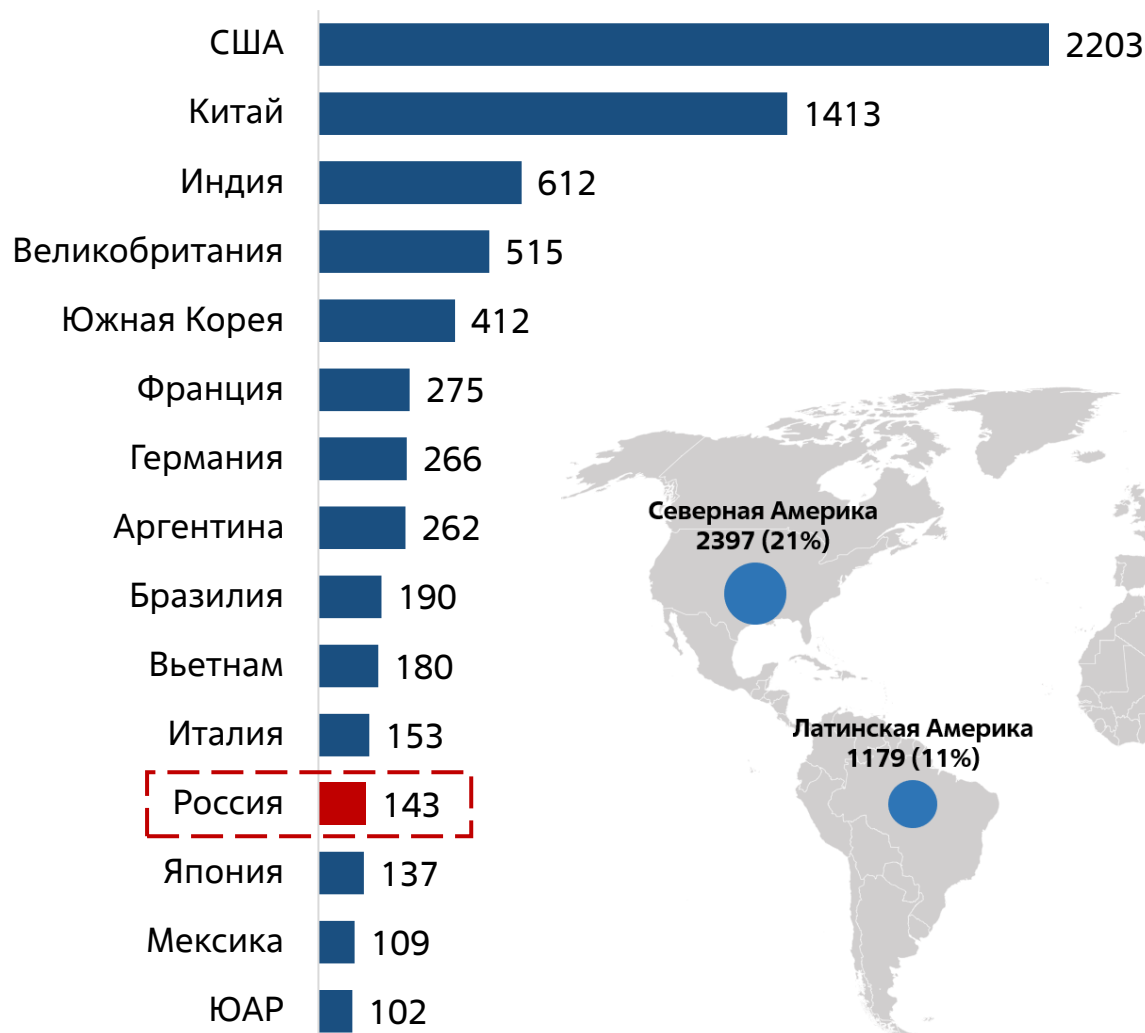
- 1 | Рост объема информации
- 2 | Растущая сложность и комплексность проблем
- 3 | Глобализация, рост кол-ва государственных и негосударственных акторов
- 4 | Рост потребности в информационно-аналитической поддержке (особенно в кризисных условиях)

* По данным [Global Go To Think Tank Index 2020](#)

Количество аналитических центров по странам



НАУКА
И ИННОВАЦИИ
РОСАТОМ



* По данным [Global Go To Think Tank Index 2020](#)

Численность сотрудников в аналитических центрах

Численность персонала «фабрик мысли» во многом зависит от сферы охвата деятельности и масштаба решаемых задач.

104 чел. средняя численность персонала «фабрик мысли»
(согласно исследованию Open Think Tank).

Аналитический центр	Страна	Количество сотрудников
 Mitsubishi Research Institute	Япония	> 4000
 RAND Corp.	США	> 1700
 Брукингский институт	США	~ 970
 Аналитический центр при Правительстве РФ	Россия	> 450
 Институт мировой экономики и международных отношений (ИМЭМО) РАН	Россия	> 400
 Samsung Economic Research Institute	Южная Корея	> 250
 Институт статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ) НИУ ВШЭ	Россия	~ 200
 IBM Institute for Business Value	США	> 80



Создана в **1948 г.** под эгидой **BBC США**



Аналитика в интересах
госструктур, бизнес-структур,
НКО



Численность персонала:
> **1700 специалистов**



\$350 млн – выручка за 2021 г.
(~выручка Концерна «Калашников»)

ТЕМАТИКИ ИССЛЕДОВАНИЙ



Национальная
безопасность



Наука и технологии



Образование



Международные
отношения



Энергетика и
окружающая среда



Здравоохранение



Информационные
технологии



Инфраструктура и
транспорт



Законодательство
и бизнес



ОСОБЕННОСТИ АНАЛИТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ В ОБЛАСТИ ЯДЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ПРОМЫШЛЕННОСТИ:

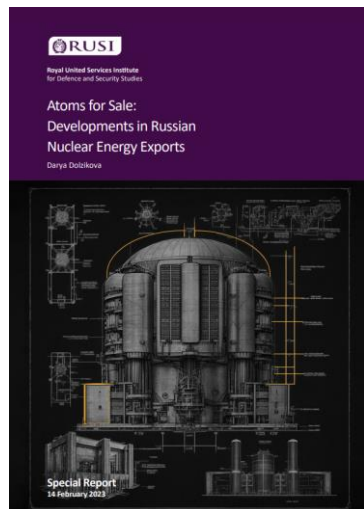
- 1 | Чувствительность информации.
- 2 | Относительная закрытость и узкая специализированность ядерного сообщества.
- 3 | Особая важность научно-технической составляющей, во многом определяющей коммерческий потенциал.



ПРИМЕРЫ МЕЖДУНАРОДНЫХ ИНИЦИАТИВ АНАЛИТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ

- 1 | Томас Нефф (**Массачусетский технологический институт**) – статья «Великая урановая сделка» (A Grand Uranium Bargain) – идея **ВОУ-НОУ**.
- 2 | Мэтт Банн (**Белферовский Центр Гарвардского университета**) – идея проведения **Саммитов по физ. ядерной безопасности** (Nuclear Security Summits, 2010-2016).
- 3 | **Фонд Карнеги за международный мир** – разработка **«Принципов поведения экспортеров АЭС»** (Nuclear Power Plant Exporters' Principles of Conduct).

Сейчас западные аналитические центры активно продвигают **антироссийскую повестку дня**, что может иметь прямое влияние на ядерный рынок и интересы российской атомной промышленности.



14.02.2023

Королевский институт оборонных исследований (RUSI, Великобритания)

Доклад «Атомы на продажу: развитие российского атомно-энергетического экспорта»

Рекомендации в докладе: санкции против ГК «Росатом» + дипломатические усилия, чтобы убедить часть стран (Турцию, Венгрию) отказаться от сотрудничества с Россией.



21.02.2023

Фонд Карнеги за международный мир (США)

Статья «Сохраняющаяся опасность для ядерной энергетики из-за войны* на Украине»

Рекомендации в статье: Европа и США должны разработать конкретный план по снижению зависимости от ГК «Росатом», объединить усилия, обеспечить финансирование для расширения собственных производственных мощностей, а также побуждать отечественных операторов АЭС заключать долгосрочные контракты с нероссийскими поставщиками.

Примеры аналитических центров, связанных с атомной отраслью



* Примеры Think-and-Do Tanks



中核战略规划研究总院

Китайский институт стратегического планирования в атомной отрасли (CINIS)



Главный аналитический центр корпорации **CNNC**.



Учрежден в октябре **2019** г.



Создан на базе нескольких отраслевых институтов.



Отдельное юр. лицо, **напрямую** подчиняется CNNC.



Численность персонала:
> 220 специалистов



Официальный сайт:
<http://www.cinie.com.cn/>

CINIS: организационная структура

В состав CINIS входят 8 подразделений + 3 дочерние организации.

Китайский институт стратегического планирования в атомной отрасли (CINIS)

Институт стратегических исследований в атомной отрасли

исследования в области стратегии и планирования

Исследовательский институт планирования

исследования в области технологий и экономики

Исследовательский институт в области управления

исследования в области управления ЯЭ и ЯТЦ

Институт информации о ядерной науке и технологиях

информ.-аналит. поддержка (мониторинг трендов, создание информ. ресурсов и БД)

Институт интеллектуальной собственности атом. промышленности

консультационные, юридические и др. услуги в области ИС

Институт стандартизации атом. промышленности

разработка, анализ и оценка стандартов в атом. промышленности

Институт компьютерных приложений для атом. промышленности

содействие цифровизации и информатизации атомной отрасли

Архив атомной отрасли

формирование и хранение архива документов CNNC

Издательство
China Atomic Energy Press

выпуск научных журналов, книг, отчетов, учебников

China Nuclear Information
Technology Co., Ltd

разработка и внедрение ИТ-продуктов, консультационные услуги в области информатизации

Xingyuan Certification
Center Co., Ltd

услуги в области сертификации продукции, услуг, поставщиков для атом. промышленности

1 | Аналитическая и консультационная поддержка стратегического планирования и принятия управленческих решений

Комплексные исследования в следующих областях:

- стратегия и планирование в атомной энергетике,
- экономика атомной отрасли,
- управление атомной промышленностью.

Непосредственное участие в разработке «14-го пятилетнего комплексного плана развития корпорации CNNC».

2 | Мониторинг информационного пространства и «аналитическая разведка»

Сбор и анализ информации:

- о текущем состоянии и тенденциях развития ядерных технологий в других странах,
- о новых разработках,
- о стратегиях развития атомной энергетики и ЯТЦ и т.д.



Сравнение: CINIS vs. ЦАИР

ТЕМАТИКИ ИССЛЕДОВАНИЙ



Анализ открытых публикаций китайского института показал:

- совпадение большинства тематик исследований с ЦАИР;
- значительный интерес Китая к исследованию российских научных разработок, проектов и атомной отрасли в целом.

3 | Формирование информационной базы по ядерной науке и технологиям

>1 млн отчетов по ядерной науке и технологиям.

>100 тыс. томов китайской и зарубежной профессиональной литературы.

>200 периодических изданий.

10 реферативных и полнотекстовых БД в подписке (10 млн полных текстов по атомной и смежным тематикам).

В CINIS создана не только мощная информационная база, но и **информационные системы для эффективной работы с ней.**

4 | Управление национальным центром ИНИС МАГАТЭ

Количество пользователей системы ИНИС из Китая за период с 2020 по 2021 гг. выросло в 10 раз.



5 | Публикационная и издательская деятельность

Отраслевое издательство **China Atomic Energy Press**: 2 научных журнала («Ядерная энергетика Китая» и «Ядерная наука и техника»), книги, отчеты, справочники по ядерной тематике (> 10 000 различных изданий).

Перевод и издание зарубежных отчетов.



6 | Международное сотрудничество

«Формирование аналитического центра мирового класса с глобальным влиянием».



7 | Проведение научно-технических мероприятий (в т.ч. организация обучения)

Организация форумов и семинаров.

Проведение ежемесячных лекций.





Патентные исследования, консультационные и юридические услуги в области интеллектуальной собственности



Разработка прикладных информационных систем, содействие цифровизации и информатизации китайской атомной отрасли



Формирование и хранение архива научно-технических, финансовых и других документов корпорации CNNC



Разработка, анализ и оценка стандартов в ядерной промышленности, содействие в надзоре и проверке выполнения технических стандартов



Услуги в области сертификации продукции, услуг, поставщиков для атомной промышленности

Сравнение аналитических центров корпорации CNNC vs. ЦАИР



Дата основания	октябрь 2019 г.	сентябрь 2019 г.
Кадровый состав	<p>>220</p>	<p>12</p>
Орг.-правовая форма	общество с огр. ответственностью (+3 дочерн. орг-ции)	подразделение ЧУ «НиИ»
Информ.-аналит. поддержка принятия решений:	✓	✓
— иссл-ния в области стратегии	✓	✓
— иссл-ния в области перспективных технологий	✓	✓
— иссл-ния в области экономики и управления	✓	✓
Мониторинг трендов развития технологий за рубежом, выпуск новостного дайджеста	✓	✓
Формирование информ. базы атомной отрасли	✓	✓
Разработка прикладных информационных систем	✓	✓
Выпуск научных журналов	«Ядерная энергетика Китая» «Ядерная наука и техника»	участие в развитии журн. «Атомная энергия»
Управление нац. центром ИНИС	✓	не реализовано
Патентные исследования	✓	не реализовано
Содействие цифровизации	✓	не реализовано
Стандартизация	✓	не реализовано
Формирование и хранение архива отрасли	✓	не реализовано

- 1 | Неотъемлемой частью крупных организационных систем (государственных органов, высокотехнологичных корпораций) являются подразделения / органы / организации, обеспечивающие **информационно-аналитическую поддержку принятия решений**.
- 2 | В последние годы в условиях нарастания глобальных кризисов наблюдается тенденция к **увеличению количества и усилению роли аналитических центров**.
- 3 | **В атомной отрасли** существуют аналитические центры, погруженные в специфику отрасли. Прямые конкуренты ГК «Росатом» (в первую очередь Китай) опираются на их работу при принятии решений.
- 4 | Для подобных центров характерен **общепромышленный подход** (информационно-аналитическая поддержка всех организаций отрасли). Такой подход позволяет избежать проблем, связанных с ограничением информационного обмена, недостатком ресурсного обеспечения и другими организационными вопросами.
- 5 | Цитата руководителя китайской корпорации CNNC Юй Цзяньфэна: *«Ценность Института стратегического планирования как аналитического центра CNNC заключается не столько в том, сколько прямой прибыли он приносит, а в том, **сколько новых идей он создает**».*
- 6 | Рост потребности в информации и аналитике **«в правильной форме, в правильных руках и в нужное время».**



НАУКА
И ИННОВАЦИИ
РОСАТОМ

Благодарю за внимание!

Благодарю за помощь в подготовке презентации Хлопкова А.В.,
директора Центра энергетике и безопасности (CENECS)

Сафиканов Денис Ильдусович

Аналитик отдела ЯТЦ

Центр аналитических исследований и разработок (ЦАИР)

Частное учреждение «Наука и инновации»

Тел.: +7 (499) 949 49 75, доб. 1057

Моб. тел.: +7 (916) 605 14 65

E-mail: disafikanov@rosatom.ru

<https://naukarosatom.ru>